

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة بابل

سياسة اصحاب المصلحة المحليين

الطائفة / بابل

	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	تاريخ الاصدار :
	رئاسة جامعة بابل الرمز / 1	تاريخ اخر اصدار
	القسم الرمز	تاريخ المراجعة السياسية
	العنوان :	تاريخ المصادقة :
	اسم السياسة / سياسة اصحاب المصلحة المحليين	العنوان
	رقم السياسة :	المدينة
	رقم الاصدار :	

سياسة اصحاب المصلحة المحلية

د. أحمد محسن

الدكتور أحمد محسن

رئيسا

هاني حسين راضي

هاني حسين راضي

عضو

بشار قيس عيسى

عضو

مصادقة رئيس الجامعة

لجنة سياسة اصحاب المصلحة المحليين

رقم	الاسم	اللقب العلمي /العنوان الوظيفي	مكان العمل	الصفة
١	الدكتور احمد محسن كامل	مدرس	كلية الفنون الجميلة	رئيسا
٢	هانى حسين راضى	مشارور قانوني اقدام	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	عضو
٣	بشائر قيس عيسى	م.مدير مخازن	رئاسة الجامعة /قسم الموارد البشرية	عضو

((قائمة التوزيع))

ت	جهة التوزيع	اسم المستلم	التوقيع
1	مكتب رئيس الجامعة		
2	مكتب مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية		
3	مكتب مساعد رئيس الجامعة للشؤون الإدارية		
4	الكليات كافة		
	قسم ضمان الجودة والأداء الجامعي		
5	مراكز وأقسام الجامعة		

((صفحة التغييرات))

ت	الطبعة	المصادقة	تاريخ المراجعة	وصف التغييرات	المسؤول

المقدمة

اصحاب المصلحة او حملة الاسهم أو الاطراف المعنية ذوي العلاقة أو الطرف المؤثر أو اصحاب الحصص اصطلاحاً جهات (افراد او جماعات) قد تكون ضمن منظمة أو خارجها لهم مصلحة في عمل المنظمة ،وقادرون ان يضغطوا عليها عند الضرورة . وقد تكون المصالح مالية أو غير ذلك . مثلاً من اصحاب المصالح في الشركات ، المساهمين والدائنين وحملة السندات والمستخدمين والعملاء والادارة والمجتمع والحكومة .

صاحب المصلحة في الجامعة هو اي شخص او جهة قد يكون لها تأثير او قد تتأثر بالأحداث التي تفاعلها الجامعة بشكل عام .

المجال / كليات ومراكز وأقسام الجامعة .

الفئات المستهدفة / قيادات الجامعة وموظفوها .

المسؤوليات / السيد رئيس الجامعة السادة المساعدين

السادة العمداء .

أصحاب المصلحة::

ان فكرة اصحاب المصلحة تبلورت في الفكر الاداري حيث يرى البعض أن الفكرة بدأت مع اعمال adamsmith, Berle, meaus اما ظهوره كمفهوم فيرجع لاجتماع عام ١٩٦٣ في معهد ستانفورد للابحاث في الولايات المتحدة الامريكية وبعد ذلك تنوعت نظرة التخصصات الى هذا المفهوم عبر تاريخه .

تعريف اصحاب المصلحة::

يعرف اصحاب المصلحة على انهم افراد او مجموعة من الافراد بإمكانهم التأثير في انجاز المنظمة كما انهم يتأثرون بما تحققه .
وقد عرف اصحاب المصلحة في اجتماع معهد ستانفورد للابحاث في الولايات المتحدة الامريكية ١٩٦٣ بأنهم جماعات التي بدونها تتوقف المنظمة عن العمل . او هم الجماعات التي تعتبر حيوية البقاء ونجاح المنظمة . وبمفهوم اخر ان صاحب المصلحة في المؤسسة هو كل فرد او جماعة او كيان طبيعي او معنوي حالي او مستقبلي يملك عقوداً صريحة او ضمنية مع المؤسسة يؤثر او يتأثر او يشارك بصفة مباشرة او غير مباشرة بالمؤسسة بأهدافها سواء نشطت ام لم تنشط .

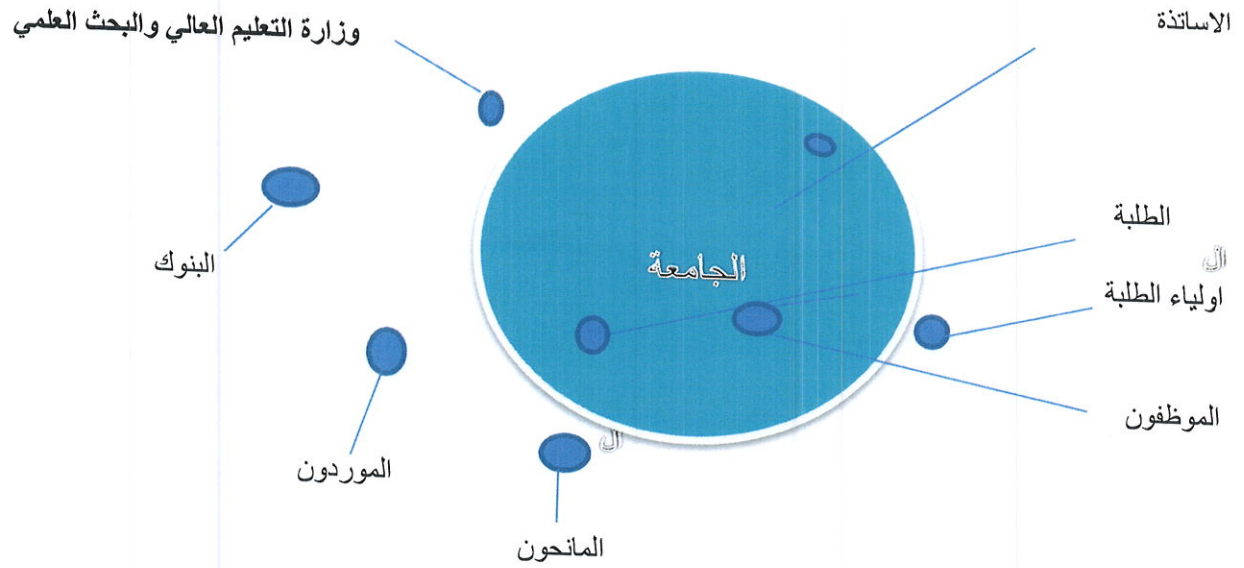
خصائص اصحاب المصلحة ::

- ١ - مصالح اصحاب المصلحة متعارضة .
- ٢ - تجاهل اصحاب المصلحة قد تكون له اثار سلبية في المنظمة .
- ٣ - تلبية جميع المطالب امر مستحيل .
- ٤ - اصحاب المصلحة يختلفون من فئة الى اخرى .
- ٥ - مهما كان رد فعل اصحاب المصلحة يجب ان يكون موضوع اهتمام من قبل الادارة .

تصنيف اصحاب العمل ::

- يمكن تصنيف اصحاب العمل حسب تواجده للمؤسسة الى :
- ١ - اصحاب مصلحة اصليون او داخليون ويمثلون (العاملون - الادارة - الطلاب - اولياء الامور)
 - ٢ - اصحاب مصلحة ثانويين او خارجون مثل (المجتمع - الموردون - المؤسسون) .

ويمكن اعتبار التصنيف التالي للجامعة كما هو موضح من الرسم الآتي:



كما ويمكن تصنيفهم إلى:

- ١- اصحاب مصلحة اوليون: وهم لهم ارتباط كثير بالجامعة كالاساتذة والطلبة واصحاب الاسهم والموردين لانهم يرتبطون بها ويتأثرون ببقائها.
- ٢- اصحاب مصلحة ثانويون: وهم الاطراف الذين لايتأثرون كثيراً بالجامعة كالحكومة او الجماعات المحلية وهم ليس لهم وزن كبير في بقاء الجامعة او عدم بقاءها.

اهداف اصحاب المصلحة:-

ان الهدف الرئيسي لنظرية اصحاب المصلحة تتمثل في :-

- ١- توسيع دور ومسؤولية رئيس الجامعة ليشمل ابعاد من تعظيم الربح لتحقيق مصالح وحقوق من هم ليسوا مرتبطين بها ارتباطاً كثيراً .
- ٢- ان اصحاب المصلحة متعددين ومتنوعين جداً ولا يمكن اعطاء نفس الاهمية لكل واحد بل يجب التركيز على اهمهم ومن هم اكثر استراتيجية وارتباط بالنسبة للجامعة .
- ٣- ان اهداف اصحاب المصلحة مختلفة وقد تكون متناقضة في الكثير من الحالات وعلى رئيس الجامعة ان يراعي هذا الاختلاف والتناقض حتى لا تتأثر الجامعة بهذا الاختلاف والتناقض وعليه ان يلجأ الى التحليل الاستراتيجي لاصحاب المصلحة .

الخلاصة

نستنتج من هذه الدراسة بأنه على السيد رئيس الجامعة المحترم ان يحدد من هم اصحاب المصلحة فعلاً وماهي التحالفات الي يجب ان يقوم بها معهم . حيث انه لابد من الاحاطه بجميع مصالح واوليات اصحاب المصلحة دون التمييز بينهم سواء كانوا اساسيون او ثانويون فهم يتأثرون ويؤثرون في بقاء الجامعة واستمرارها .

المصادر

- ١- نظرية اصحاب المصالح زركان سلسبيلة العساسة خديجة جامعة عبد الحميد مهري
- ٢- الادارة الاستراتيجية الاستاذ الدكتور عيسى حيرش جامعة الملك فيصل
- ٣- الاجتماع العام للمنبر الحكومي الدولي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظم الايكولوجيه / الدورة الثانية المنعقد في انطاليا / تركيا عام ٢٠١٣ .

الفهرس

الصفحة	الموضوع	ت
١	سياسة اصحاب المصلحة	١-
٢	لجنة سياسة اصحاب المصلحة	٢-
٣	قائمة التوزيع	٢-
٤	صفحة التغيرات	٣-
٥	المقدمة	٤-
٥	المجال	٥-
٥	الفئات المستهدفة	٦-
٥	المسؤوليات	٧-
٦	اصحاب المصلحة	٨-
٦	تعريف اصحاب المصلحة	٩-
٧	خصائص اصحاب المصلحة	١٠-
٨-٧	تصنيف اصحاب المصلحة	١١-
٩	اهداف اصحاب المصلحة	١٢-
١٠	الخاتمة	١٣-
١١	المصادر	١٤-
١٢	الفهرس	١٥-